FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**FEDERICO FONTANA**
Indirizzo	[redacted]
Telefono	
Fax	
PEC - E-mail	
Nazionalità	
Luogo e data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	1990 - oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Genova – Dipartimento di Economia 5, Via Vivaldi, 16126, Genova (GE), Italia
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Professore Associato di Economia Aziendale (dal 01/11/2006) Ricercatore Universitario (dal 01/12/1990 al 31/10/2006)
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di docenza per gli insegnamenti di: Amministrazione, controllo e strategie aziendali in ambito transfrontaliero Analisi dei costi e pianificazione Analisi di bilancio per la valutazione della performance economico-finanziaria Analisi e contabilità dei costi Contabilità su software Controllo di gestione Economia aziendale Finanza aziendale (presso la sede di Casale M.to della SAA dell'Università di Torino) Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda Ragioneria generale Reporting Attività di progettazione e docenza nell'ambito di corsi di perfezionamento e di master universitari in (selezione): Action marketing Controllo strategico e sistemi ERP Gestione delle imprese agro-industriali Organizzazione e gestione dei servizi sanitari Start up innovative: Tecniche e strumenti operativi per creare nuove imprese Trasferimento tecnologico, imprenditorialità e innovazione nei settori high tech Attività di ricerca scientifica, riguardante, in particolare, l'evoluzione dei sistemi informativi, contabili, di pianificazione, controllo, valutazione e comunicazione e gli aspetti economico-aziendali delle aziende e delle amministrazioni pubbliche; in materia ha prodotto monografie, saggi, articoli su riviste scientifiche e professionali e relazioni a convegni e seminari *(una selezione delle pubblicazioni è riportata in Allegato 1)*

• Date (da – a)	1990 – oggi
• Tipo di azienda o settore	Organizzazioni operanti nei settori della ricerca, della consulenza e della formazione *(l'elenco è riportato in Allegato 2)*
• Tipo di impiego	Collaborazione per attività di ricerca, consulenza e formazione
• Principali ambiti di intervento	Amministrazione e controllo, con particolare riguardo ad aziende e amministrazioni pubbliche
• Date (da – a)	1990 - oggi
• Tipo di azienda o settore	Amministrazioni pubbliche – Aziende pubbliche – Imprese private
• Tipo di impiego	Formazione professionale *(una selezione degli incarichi svolti è riportata in Allegato 3)*
• Principali ambiti di intervento	Aspetti istituzionali, gestionali, organizzativi e amministrativi; sistemi informativi, contabili, di controllo, valutazione e comunicazione; disciplina delle società a partecipazione pubblica; codice dei contratti pubblici; responsabilità amministrativa, anticorruzione e trasparenza
• Date (da – a)	1990 – oggi
• Tipo di azienda o settore	Amministrazioni pubbliche – Aziende pubbliche – Imprese private
• Tipo di impiego	Consulenza manageriale *(una selezione degli incarichi svolti è riportata in Allegato 4)*
• Principali ambiti di intervento	Riassetti gestionali e organizzativi; progettazione e implementazione sistemi informativi, contabili, di controllo, valutazione e comunicazione; ricognizione, analisi e razionalizzazione società a partecipazione pubblica; supporti istituzionali e giuridico-amministrativi
• Date (da – a)	1997 - oggi
• Tipo di azienda o settore	Amministrazioni pubbliche
• Tipo di impiego	Nuclei/Organismi Indipendenti di valutazione *(l'elenco degli incarichi rivestiti è riportato in Allegato 5)*
• Principali ambiti di intervento	Controllo strategico, controllo di gestione, valutazione delle performance
• Date (da – a)	2020 - oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Roberto Demeglio s.p.a. 15, Via Galliano, 10129, Torino, Italia
• Tipo di azienda o settore	Settore orafo
• Tipo di impiego	Componente del Collegio Sindacale
• Principali mansioni e responsabilità	Funzioni di controllo societario
• Date (da – a)	2007 - 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	CIT - Consorzio Intercomunale Trasporti s.p.a. 91, Via Garibaldi, 15067, Novi Ligure (AL), Italia
• Tipo di azienda o settore	Trasporto pubblico locale e altri servizi pubblici
• Tipo di impiego	Presidente del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	2011 - 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	RT - Riviera Trasporti s.p.a. 365, Via Nazionale, 18100, Imperia (IM), Italia
• Tipo di azienda o settore	Trasporto pubblico locale e altri servizi pubblici
• Tipo di impiego	Presidente del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	2011 - 2012

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Speciale Studi e Ricerche – CCIAA di Imperia 29, Via T. Schiva, 18100, Imperia (IM), Italia
• Tipo di azienda o settore	Amministrazione pubblica
• Tipo di impiego	Coordinatore Osservatorio economico provinciale
• Principali mansioni e responsabilità	Progettazione, coordinamento e attività di ricerca socio-economica
• Date (da – a)	1995 - 2004
• Tipo di azienda o settore	Comune di Novi Ligure
• Tipo di impiego	Assessore esterno
• Principali ambiti di intervento	Deleghe a bilancio, finanze, organizzazione, personale, sistema informativo, società partecipate

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1984 - 1989
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Genova
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita	Laurea in Economia e Commercio
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	110/110 e lode con dignità di stampa conseguita in data 20 febbraio 1989

CERTIFICAZIONI

• Date (da – a)	2017 - oggi
• Nome e tipo di ente certificatore	Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica
• Principali abilità professionali oggetto della certificazione	Valutazione delle performance
• Certificazione conseguita	Iscritto dal 17/02/2017 al n. 591 dell'elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance; iscrizione rinnovata il 12/07/2024
• Livello di qualificazione acquisito (se pertinente)	Fascia professionale 3 (livello massimo)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA	**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

	INGLESE	**FRANCESE**
• Capacità di lettura	Buono	Buono
• Capacità di scrittura	Buono	Scolastico
• Capacità di espressione orale	Buono	Buono

COMPETENZE INFORMATICHE

• Sistemi operativi	Windows, MacOS, Linux, IOS, Android
• Programmi di produttività	Pacchetto OFFICE completo
• Web browser	Chrome, Edge, Firefox, Safari
• Sistemi di videoconferenza	Microsoft Teams, Cisco WebEx, Google Meet, Zoom, Skype

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI, ORGANIZZATIVE E TECNICHE

La strutturata combinazione di ricerca scientifica e docenza universitaria in area aziendale e di amministrazione, consulenza manageriale e formazione professionale, arricchita da attività pubblicistiche ed editoriali, consente di coniugare tra loro la visione strategica, la propensione all'innovazione e l'ottica di ampio respiro con un'impostazione pragmatica, competenze relazionali e progettuali, capacità di analisi e di sintesi e l'orientamento all'individuazione e soluzione dei problemi, ottimizzando la qualità degli interventi realizzati.

ALLEGATI

Allegato 1 – Selezione delle principali pubblicazioni.
Allegato 2 – Organizzazioni con cui ha collaborato o collabora.
Allegato 3 – Principali incarichi di formazione.
Allegato 4 – Principali incarichi di consulenza.
Allegato 5 – Nuclei/Organismi di Valutazione

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum e nei relativi allegati rispondono a verità.

Novi Ligure, 19 luglio 2024 Firma _____

Il sottoscritto, in merito al trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum e nei relativi allegati, esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi, nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Novi Ligure, 19 luglio 2024 Firma _____

Allegato 1

SELEZIONE DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

A.) Monografie:

– Fontana, F., *Performance Measurement and Management Systems of Local Authorities. The Italian Case: Rise, Fall, and Possible Renewal*, LAP – Lambert Academic Publishing, Saarbrücken, 2014.
– Fontana, F. (a cura di), *La nuova riforma del pubblico impiego*, Forum Media, Verona, 2009.
– Fadda, L., Fontana, F., Garelli, R., *Analisi di bilancio*, Torino, Giappichelli, 2008.
– Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità integrata nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2007.
– Fontana, F., Rossi, M., *Il controllo interno*, Milano, Giuffrè, 2005.
– Fontana, F., Rossi, M., *La rilevazione della customer satisfaction negli enti locali*, Matelica, Halley, 2005.
– Fontana, F., Rossi, M., *Le analisi di bilancio nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2004.
– Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità analitica nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2003.
– Fadda, L., Fontana, F., Garelli, R., *Controllo di gestione*, Torino, Giappichelli, 2003.
– Fontana, F., *Le risorse immateriali nella comunicazione aziendale: problemi di valutazione e di rappresentazione nella prospettiva del valore*, Torino, Giappichelli, 2001.
– Fontana, F., Rossi, M., *L'introduzione dell'euro negli enti locali*, Milano, Giuffrè, 2001.
– AA.VV., *Strategie, controlli e sistemi valutativi nell'ente locale*, Viareggio, SAL Editoriale, 2001.
– Fontana, F., Rossi, M., *La contabilità generale nell'ente locale*, Milano, Giuffrè, 2001.
– AA.VV., *Sistemi di controllo e valutazione*, Milano, Giuffrè, 2000.
– Fontana, F. *L'amministrazione pubblica locale. Linee evolutive*, Giappichelli, Torino, 1993.
– Fontana, F. *Note sulle interrelazioni d'azienda*, Bozzi Editore, Genova, 1993.
– Fontana, F. *La moderna distribuzione. Aspetti economico–aziendali delle imprese commerciali complesse*, Milano, Giuffrè, 1993.
– Cerqua, G., Fontana, F. *Manuale della funzione tecnico–produttiva*, Vol. III, Giuffrè, Milano, 1991.

B.) Saggi e articoli su riviste scientifiche:

– Fontana, F., "Covid-19 e performance economico-finanziarie delle imprese turistiche. Un anno dopo" In *Impresa Progetto*, n. 2/2022.
– Fontana, F., "Covid-19 e performance economico-finanziarie delle imprese turistiche" In *Impresa Progetto*, n. 2/2021.
– Fontana, F., "Gli indicatori di bilancio ed il sistema della performance" In *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 2ª Ed., 2021.
– Fontana, F., "Il conto del bilancio" In Rossi, M. (a cura di) *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 2ª Ed., 2021.
– Fontana, F., "La comunicazione economico-finanziaria per i cittadini" In *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 2ª Ed., 2021.
– Fontana, F., Rossi, M., "Il bilancio consolidato" In Rossi. M. (a cura di) *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 2ª Ed., 2021.
– Fontana, F., "Le performance economico-finanziarie delle imprese di trasporto pubblico locale" In *Management delle utilities e delle infrastrutture*, vol. 3, 2020.
– Bruno, A, Fontana, F., "Testing the Smart City Paradigm in Italian Mid-Sized Cities: An Empirical Analysis" In: Housing Policy Debate, online: https://www.tandfonline.com, 2020.
– Fontana, F., "Le performance economico-finanziarie delle società di gestione del servizio idrico integrato" In *Management delle utilities e delle infrastrutture*, vol. 2, 2018.
– Fontana, F., "Reti di città e creazione di valore pubblico" In *Impresa Progetto*, n. 2/2018.
– Fontana, F., "Gli indicatori di bilancio ed il sistema della performance" In *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 1ª Ed., 2018.
– Fontana, F., "Il conto del bilancio ed i risultati finanziari dell'ente" In Rossi, M. (a cura di) *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 1ª Ed., 2018.
– Fontana, F., "La comunicazione economico-finanziaria per i cittadini" In *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 1ª Ed., 2018.

– Fontana, F., Rossi, M., “Il bilancio consolidato” In Rossi. M. (a cura di) *Manuale di contabilità e bilancio per gli enti locali*, 1ª Ed., 2018.
– Ferrando, P.M., Fontana, F., “Genoa University Spin-Offs: Ownership Structures, Networking and their Role in Set-Up, Development and Governance” In: AA.VV., *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali*, 2017.
– Fontana, F., “City networking in urban strategic planning” In AA.VV., *City Networks*, Springer, 2017.
– Fontana, F., “La pianificazione e l’implementazione della smart city” In *Impresa Progetto*, n. 4/2014.
– Fontana, F., “Smart City and Creation of Local Public Value” In AA.VV., *Smart city. How to create public and economic value with high technology in urban space*, Springer-Verlog, 2014.
– Ferrando, P.M., Fontana, F., “Valori del capitale e controllo della durevole funzionalità economica dell’impresa. Aspetti teorici e metodologici e studio del caso Ansaldo STS” In: AA.VV., Atti del XXXVI Convegno annuale AIDEA, The Firm’s Role in the Economy, 2013.
– Fontana, F., “Il capitale intellettuale nella pianificazione strategica urbana” in *Economia Aziendale Online*, vol. 3-4, 2013.
– Fontana, F., “The Intellectual Capital in Urban Strategic Planning” in *Journal of U.S.-China Public Administration*, vol. 9, 2012.
– R.P. Dameri, F. Fontana, R. Garelli, “La natura eterogenea ed evolutiva degli spin off universitari. Il caso del progetto UNI.T.I.” In: AA.VV., Atti del XXXV Convegno annuale AIDEA, Management senza confini, 2012.
– Fontana, F., “Performance measurement and management systems of local authorities in Italy: rise, fall and possible renewal” In *IRSPM Annual Conference: Contradictions in public management. Managing in volatile times*. Roma, 11/04/2012.
– Fontana, F., “Capitale intellettuale e creazione di valore pubblico locale” In *Impresa Progetto*, n. 2/2009 e, in versione condensata, in Marchi, L., Marasca S. (a cura di), *Le risorse immateriali nell’economia delle aziende*, Bologna, Il Mulino, 2010.
– Fontana, F., “La centralità del sistema di valutazione del personale: note a margine della legge n. 15/2009, con particolare riguardo agli enti locali” in *Nuova Rassegna*, n. 16, 2009.
– Fontana F., “Sistema di valutazione e sistema premiante” In Fontana F. (a cura di), *La nuova riforma del pubblico impiego*, Forum Media, Verona, 2009.
– Fontana, F., “Il sistema contabile dell’ente locale” in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
– Fontana, F., “Gli investimenti e i relativi finanziamenti dell’ente locale. Modelli di analisi e criteri di valutazione” in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
– Fontana, F., Rossi, M., “Gli indicatori di performance” in *Officine Giuridiche*, rivista online, 2007.
– Fontana, F., “The impact of ICT on local administrations in Italy: state of the art, swot analysis and improvement solutions” Paper presentato all’*ECITE 2006 – 13th European Conference on Information Technology Evaluation*, Università di Genova, 28-29 settembre 2006.
– Fontana, F., “Opportunità e limiti dell’ICT nelle autonomie locali” In *Impresa Progetto*, n. 3/2005.
– Fontana, F., “Le politiche di investimento e di finanziamento dell’ente locale” In AA.VV., *Il finanziamento degli investimenti*, Milano, Giuffrè, 2003.
– Fontana, F., “La gestione flessibile dei dirigenti di ruolo” In AA.VV., *Il lavoro flessibile*, Milano, Giuffré, 2002.
– Fontana, F., “Il sistema di programmazione e controllo degli enti locali: tendenze in atto e possibili prospettive alla luce di alcune verifiche empiriche” In *Nuova Rassegna*, n. 3/2002.
– Fontana, F., “Rappresentazione delle risorse immateriali negli strumenti di comunicazione economico-finanziaria” In *AF – Analisi Finanziaria*, n. 46/2002.
– Fontana, F., “Le autonomie locali di fronte alla sfida dell’Euro” In AA.VV., *L’Euro nell’amministrazione dell’azienda*, Torino, Giappichelli, 2000.
– Fontana, F., “Le risorse immateriali nella comunicazione aziendale: problemi di valutazione e di rappresentazione nella prospettiva del valore” In *Economia Aziendale Online*, 2000.
– Fontana, F., “Le risorse immateriali nella comunicazione economico-finanziaria. Problemi di rappresentazione in una prospettiva di value reporting” In Mucelli, A. (a cura di), *La comunicazione nell’economia d’azienda. Processi, strumenti, tecnologie*, Torino, Giappichelli, 2000.
– Fontana, F., Falduto, L., Pantè, M., “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli” In *Comuni in Rete*, nov. 1999, ripubblicato in *L’Amministrazione Italiana*, luglio – agosto 2001.

– Fontana, F., “Il trattamento economico ed il nuovo sistema premiante” In AA.VV., *Il nuovo contratto collettivo del personale degli enti locali*, Milano, Giuffrè, 1999.
– Fontana, F., “La determinazione della pianta organica” In AA.VV., *Enti Locali: il personale – organizzazione gestione amministrazione*, Milano, Ipsoa, 1998.
– Fontana, F., “Produttività” In Caselli, L. (a cura di), *Le parole dell’impresa – Guida alla lettura del cambiamento*, 2 Voll., Franco Angeli – Documenti ISVET, Milano, 1995.
– Fontana, F., “La «gestione organizzata» dell’impresa” In Fadda, L., Ferrando, P.M., Fontana, F., Zuccardi Merli, M., *Complementi di economia aziendale*, Torino, Giappichelli, 1995.
– Fontana, F., “Quale marketing per i servizi pubblici locali?” In Mele R., Popoli, P. (a cura di), *La gestione delle aziende pubbliche. Principi e tecniche innovative*, Rimini, Maggioli, 1994.
– Fontana, F., “Un intervento di reale rinnovamento nella gestione delle imprese pubbliche degli enti locali: un "nuovo" modello di ricorrente concorrenzialità” In AA.VV., *La gestione dei servizi pubblici in un’ottica di integrazione europea*, Giappichelli, Torino, 1993.
– Fontana, F., “L’archivio intelligente del know how: elemento chiave per l’eccellenza imprenditoriale nei servizi creativi” In AA.VV., *Scritti in onore di C. Masini - Tomo II: Strategia e organizzazione delle aziende*, Milano, EGEA, 1993.
– Fontana, F., “L’innesto dei criteri manageriali di gestione” In Farneti, G. (a cura di), *Il controllo economico negli enti locali: attuali esperienze e tendenze evolutive*, Maggioli, Rimini, 1992.
– Fontana, F., “Le interrelazioni funzionali” In Volpatto O. (a cura di), *Manuale della funzione tecnico–produttiva*, Vol. II, Milano, Giuffrè, 1990.

C.) Principali articoli, focus e dossier di carattere tecnico-professionale:
– Fontana, F., Rossi, M., “Sistemi contabili: i criteri per registrare gli investimenti fissi lordi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 07/06/2013.
– Fontana, F., Rossi, M., “I nuovi parametri di deficitarietà strutturale 2013/2015” In *Professioni e Imprese 24 de Il Sole 24 Ore*, 11/03/2013.
– Fontana, F., Rossi, M., “Enti in deficit: i nuovi certificati per dimostrare il costo dei servizi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 23/01/2013.
– Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate: tempi stretti per certificare debiti e crediti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 17/01/2013.
– Fontana, F., Rossi, M., “Acquisti di beni e servizi: corretta la disciplina per allentare gli obblighi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 14/01/2013.
– Fontana, F., Rossi, M., “Rafforzato il controllo sulla gestione finanziaria per l’equilibrio di bilancio” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 14/12/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Controlli, esteso il ruolo della Corte dei conti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 11/12/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Controlli più severi, chi non si adegua rischia lo scioglimento del consiglio” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 16/10/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Acquisti: rafforzato l’obbligo di ricorrere agli strumenti centralizzati” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 22/08/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Centralizzazione degli acquisti, passa tutto per le convenzioni Consip” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 23/07/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Tagli draconiani per migliorare l’amministrazione” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 11/07/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il pareggio di bilancio entra nella Costituzione” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 10/05/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Revisori, al via i nuovi criteri per il sorteggio delle nomine” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, 26/03/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Revisione, guida ai nuovi principi” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 5-6/2012.
– Fontana, F., Rossi, M., “Un patto con vincoli sempre più stringenti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 49-50/2011.

– Fontana, F., Rossi, M., “Dismissioni societarie per investimenti infrastrutturali” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 39/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Liberalizzazioni, l’autonomia sotto tutela” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 39/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “L’esigenza di adeguare i regolamenti interni” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 37/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Limitato il costo dei trattamenti accessori” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 31/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Spesa pa, arrivano i fabbisogni standard” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, il vincolo della trasparenza” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Sotto esame il rispetto degli equilibri finanziari” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 25/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Contabilità dei lavori: controlli e responsabilità” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Nasce l’Agenzia dell’acqua a tutela del servizio” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 22/2011.
– Fontana, F., Rossi, M. “La gestione organizzata per la qualità dell’Ente” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il governo delle città sulla strada dell’autonomia” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2011.
– Fontana, F., Rossi, M. “Partecipate, ancora incerti i confini della dismissione” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2011.
– Fontana, F., Rossi, M. “Nessuna eccezione per il project financing” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 12/2011.
– Fontana, F., Rossi, M. “Come dare valore a merito e competenze” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 10/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Salvi gli enti che gestiscono servizi essenziali” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 8/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Contabilità dei lavori a tutela delle risorse” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 4/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Comuni, spunta il Patto riveduto e corretto” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 2/2011.
– Fontana, F., Rossi, M., “Manovra, tagli, trasferimenti: il rebus dei bilanci” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il calcolo delle spese di personale” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Al centro la misurazione delle performance” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Liberalizzazioni, la bussola del mercato” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 43/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Debiti fuori bilancio, nuove indicazioni dai Principi contabili revisionati” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 42/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Individuare il responsabile del trattamento” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 38/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Partecipate degli Enti, radiografia del potere locale” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 32/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il rafforzamento dei sistemi di valutazione” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 22/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, il precario equilibrio dei bilanci” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.

– Fontana, F., Rossi, M., “Performance, qualità, merito: la Pa che cambia” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Gestione, le buone pratiche della trasparenza” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Controlli e valutazione, Comune sotto la lente” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Impianti sportivi, all’Ente i costi per la sicurezza” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 17/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Gli effetti imprevisti di una procedura rigida” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 17/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Entrate straordinarie in linea con il passato” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 16/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Patto di stabilità, ritocco che frena gli investimenti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, giro di vite con le nuove regole” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il meccanismo che premia gli Enti virtuosi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “L’Ente ridisegna l’organizzazione del personale” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 12/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “L’aggiornamento continuo dei flussi di cassa” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 9/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Fondi europei, il doppio binario dei prospetti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2010.
1– Fontana, F., Rossi, M., “L’indice di rigidità dell’attivo patrimoniale” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 5/2010.
– Fontana, F., Rossi, M., “Utilities, un colpo di freno alle Autonomie locali” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 50/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Finanza locale, i nuovi obblighi informativi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 48/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali, il Comune fa i conti con il mercato” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 48/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Largo all’autonomia organizzativa interna” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Indebitamento, condizioni e limiti” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 42/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, la scelta della trasparenza” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Società pubbliche, si allentano tutti i vincoli” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Un laboratorio per la qualità dei servizi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Amministrazioni pubbliche e società controllate” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 2/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “I debiti fuori bilancio” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Requisiti e limiti delle società in house” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 21/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Patto di stabilità, l’efficienza finisce in gabbia” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Obiettivo qualità: le scelte strategiche dell’Ente” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Principi contabili e guida ai bilanci” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2009.

– Fontana, F., Rossi, M., “Comuni, emergenza conti e bilanci a rischio” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 14/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Derivati e controlli, le istruzioni per l’uso” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 14/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Finanza pubblica, giro di vite con nuove regole” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali, agevolazioni a piccoli passi” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 7/2009.
– Fontana, F., Rossi, M., “I principi contabili degli enti locali” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Una cura dimagrante per le società partecipate” Speciale della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 28/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Federalismo fiscale e ritorno della finanza derivata” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Schemi di rendiconto e trasparenza degli enti locali” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 24/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Le regole per migliorare le performance degli enti locali” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 19/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “I sistemi di controllo e valutazione negli enti locali” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 15/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Guida alla programmazione finanziaria dell’ente locale” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 10/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Società partecipate, un altro giro di vite” Speciale della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 3/2008.
– Fontana, F., Rossi, M., “Le scelte da operare per il modello contabile” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 44/2007.
– Fontana, F., Rossi, M., “Sistema di reporting e controllo di gestione” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 40/2007.
– Fontana, F., Rossi, M., “Le linee di azione per predisporre il Piano strategico” In *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2007.
– Fontana, F., Rossi, M., “Programmazione: strumenti e obiettivi” Guida Pratica della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 19/2007.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il controllo di gestione: casi e applicazioni” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 45/2006.
– Fontana, F., Rossi, M., “Sistemi contabili” Numero monografico della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 35/2006.
– Fontana, F., Rossi, M., “Il sistema di valutazione del personale” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 20/2006.
– Fontana, F., Rossi, M., “Servizi locali: una holding in Comune” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2006.
– Fontana, F., Rossi, M., “La gestione dell’ente locale” Numero monografico della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 32/2005.
– Fontana, F., Rossi, M., “Le buone pratiche del controllo di gestione” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, nn. 22 e 23/2005.
– Fontana, F., Rossi, M., “Un’amministrazione a misura di utente” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2005.
– Fontana, F., Rossi, M., “Le analisi economico-finanziarie a supporto delle scelte strategiche” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 30/2004.
– Fontana, F., Panassidi, G., Rossi, M., “Utilities nel pantano della riforma infinita” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 37/2004.
– Fontana, F., Rossi, M., “La contabilità analitica” Dossier della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 13/2004.
– Fontana, F., Rossi, M., “La contabilità generale” Focus della *Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 Ore*, n. 6/2004.

Allegato 2

PRINCIPALI STRUTTURE DI RICERCA, FORMAZIONE E CONSULENZA CON CUI HA COLLABORATO O COLLABORA

Altea di Feriolo di Baveno (VB)

Ancitel di Roma

@esseffe di Genova

CFP G. Pastore di Imperia

Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona

CERFORM di Sassuolo (MO)

CGF (Centro Genova Formazione) di Genova

CIS (Centro Studi d'Impresa) di Valmadrera – Lecco

Confindustria Imperia

CONSIEL di Firenze

Consorzio USAS di Torino

CREA (Centro Ricerche in Economia Aziendale) di Pinerolo (TO)

CSA (Centro Studi Amministrativi) di Torino

Dasein di Torino

DTC-PAL di Torino

FORMEL – Veneto sede di Verona

Formez PA di Roma

Gruppo Pilone di Mondovì (CN)

Halley Informatica di Matelica (MC)

IDM (Istituto di Direzione Municipale) del Pubblimarketing Group di Bergamo

Interconsulting s.r.l.s. di Roma

MESA s.r.l. di Savona

Moltocomuni – Nomodidattica di San Giovanni Lupatoto (VR)

PERFORM – Centro di formazione professionale dell'Università di Genova

SAL (Scuola delle Autonomie Locali) di Viareggio (LU)

S.A.I.P. Formazione di Anzio (RM)

Scuola Superiore E. Mattei (Gruppo ENI) di S. Donato Milanese (MI)

Sogea di Genova

Soges di Torino

SSAI (Scuola Superiore di Amministrazione dell'Interno) di Roma

SSPAL (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale) di Roma

Studio Rossi di Genova

Studio Tortarolo di Novi Ligure (AL)

Studio Trucco di Imperia

Uniservind s.r.l. di Imperia

Allegato 3

PRINCIPALI INCARICHI DI FORMAZIONE

(selezione relativa alle principali attività rivolte o riferibili ad aziende e amministrazioni pubbliche)

1.) Corso di formazione sul *Trasferimento di azienda* rivolto al personale di Alfarma s.r.l., commissionato da Confcommercio Alessandria nel 2020.

2.) Formazione e assistenza sulle *Procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture* commissionato da Riviera Trasporti s.p.a. nel 2020.

3.) Convegni, seminari e corsi di formazione sulle *Società controllate e partecipate dagli enti locali* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali, dal CFP G. Pastore, dalla Provincia di Imperia, dalla Provincia di Verona, dalla Provincia di Vicenza e da diversi Ordini Territoriali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili a partire dall'anno 2000.

4.) Convegni, seminari e corsi di formazione sui *Sistemi di controllo e di valutazione degli enti locali* organizzati (tra gli altri) dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali, dal Centro Studi Amministrativi, dalla Scuola delle Autonomie Locali e dalla SSPAL a partire dall'anno 2000.

5.) Formazione intervento sulla *Gestione integrata degli adempimenti in materia di responsabilità amministrativa, anticorruzione e trasparenza* commissionato da Riviera Trasporti s.p.a. nel 2016.

6.) Modulo sulla *Valutazione degli investimenti* nell'ambito del Corso di perfezionamento *Start up innovative: Tecniche e strumenti operativi per creare nuove imprese* organizzato da Perform nell'A.A. 2015/2016.

7.) Modulo sul *Business plan* nell'ambito del Master *TTII - Trasferimento Tecnologico, Imprenditorialità e Innovazione nei Settori High Tech* organizzato da Perform nell'A.A. 2012/2013.

8.) Corsi di formazione sui *Pagamenti della PA* organizzati dalla CCIAA di Alessandria, dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona e da DTC-PAL negli anni 2009 – 2011.

9.) Corso di formazione sulla *Managerialità nella gestione del lavoro del personale* organizzato dalla SSPAL nel corso dell'anno 2006.

10.) Corsi di formazione sulla *Semplificazione amministrativa* e sul *Protocollo informatico* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona e dalla SSPAL negli anni 2005 e 2006.

11.) Corso di formazione sul *Project Management* organizzato da MESA s.r.l. e rivolto al personale del Comune di Alessandria nel corso dell'anno 2005.

12.) Corsi di formazione manageriale sulla *Direzione dell'ente locale* presso il Comune di Rapallo e presso il Comune di Santa Margherita Ligure nel corso dell'anno 2004.

13.) Corso di formazione su *Assetto istituzionale e giuridico: la semplificazione amministrativa, il diritto di accesso ai documenti amministrativi, la tutela della privacy* organizzato da Formel – Veneto per la Provincia di Verona nel corso del 2002.

14.) Corsi di formazione sul *Sistema contabile e di controllo dell'ente locale* e sul *Project Management* svolti presso il Cerform di Sassuolo nel corso dell'anno 2001.

15.) Coordinamento e svolgimento di attività didattiche dei *Corsi di Direzione dell'Ente Locale (base e avanzato)* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona per l'anno 2000 e 2001.

16.) Seminari sul *Project management* nell'ambito dei Corsi e Master aventi ad oggetto il *Responsabile unico del procedimento in materia di affidamento di lavori, servizi e forniture* organizzati dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona negli anni 1999 e 2000.

17.) Corsi di formazione sulla *Contabilità generale* conferiti dall'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista, dall'ASL 3 Piemonte e dall'ASO OIRM S. Anna di Torino, nel periodo 1996 – 2000.

Allegato 4

PRINCIPALI INCARICHI DI CONSULENZA

(selezione relativa alle principali attività rivolte o riferibili ad aziende e amministrazioni pubbliche)

1.) Incarico di *Supporto specialistico riguardante la predisposizione della documentazione funzionale all'affidamento in house providing del servizio di trasporto pubblico locale nell'ambito territoriale ottimale imperiese*, conferito nel 2023.

2.) Incarico relativo alla *Razionalizzazione societaria del Gruppo Margara* conferito da Alfarma s.r.l. nel 2023.

3.) Incarico relativo alla *Razionalizzazione patrimoniale e societaria del Gruppo Pilone* conferito nel 2023.

4.) Incarico di *Consulenza in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza* conferito dall'Ordine dei Farmacisti della Provincia di Alessandria nel 2021, 2022 e 2023.

5.) Incarico relativo all'*Analisi gestionale-organizzativa ed economico-finanziaria* di Alfarma s.r.l. conferito nel 2021, 2022 e 2023.

6.) Incarico relativo all'*Analisi e valutazione del progetto di integrazione societaria* della FAP – Farmacisti Associati Piemonte s.r.l. conferito nel 2022.

7.) Incarico di *Supporto alle procedure di affidamento per la fornitura di autobus* conferito dalla Trotta Bus Services s.p.a. nel 2022.

8.) Incarico di *Valutazione del ramo riscossione tributi* conferito da Novares s.p.a. nel 2021.

9.) Incarico di *Assistenza e consulenza in materia economica e giuridica* conferito da Riviera Trasporti s.p.a. per il periodo 2021-2024.

10.) Incarico di *Consulenza relativa all'analisi della cessione delle farmacie comunali da parte del Comune di Alessandria* conferito da Federfarma Alessandria nel 2020.

11.) Incarico di *Supporto alla procedura di affidamento della gestione della Casa di Riposo* conferito dall'I.P.A.B. CdR di Castellazzo Bormida nel 2020.

12.) Incarico per la *Revisione del piano di risanamento e ristrutturazione* del CIT s.p.a. affidato dallo Studio Tortarolo nel 2020.

13.) Incarico per la *Redazione per piano di sviluppo* della SPU s.p.a. affidato dallo Studio Rossi nel 2020.

14.) Incarico per la *Verifica dell'attuazione del piano industriale* di Novares s.p.a. affidato da Interconsulting s.r.l.s. nel 2020.

15.) Incarico per la *Redazione di progetti tecnici di offerta* conferito da Novares s.p.a. nel 2019.

16.) Incarico per la *Redazione del piano industriale* di Novares s.p.a. affidato da Interconsulting s.r.l.s. nel 2019.

17.) Incarico di *Supporto per verifica amministrativo-contabile* per Riviera Trasporti s.p.a. conferito da Uniservind s.r.l. nel 2019.

18.) Incarico di *Supporto aziendale, istituzionale e giuridico-amministrativo per società in controllo pubblico*, conferito da Uniservind s.r.l. a partire dall'anno 2018.

19.) Incarico per la *Redazione del bilancio sociale* di ECOMAP s.c.p.a. conferito da Interconsulting s.r.l.s. nel 2018 e 2019.

20.) Incarico per la *Redazione del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. 231/2001* per Ecomap s.c.p.a. conferito da Interconsulting s.r.l.s. nel 2018.

21.) Incarico di *Supporto alla revisione economico-finanziaria di enti locali* conferito dallo Studio Tortarolo dal 2018.

22.) Incarico di *Estensione del modello di organizzazione, gestione e controllo della società controllante* conferito da Riviera Trasporti Piemonte s.r.l. nel 2017.

23.) Incarichi di *Supporto tecnico-economico, gestionale-organizzativo e giuridico-amministrativo* conferiti da società di gestione del servizio idrico integrato nel periodo 2010 - 2017.

24.) Formazione intervento sulla *Gestione integrata degli adempimenti in materia di responsabilità amministrativa, anticorruzione e trasparenza* commissionato da Riviera Trasporti s.p.a. nel 2016.

25.) Collaborazione al *Progetto Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici* promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica e realizzato da Formez PA nel periodo 2013 - 2015.

26.) Consulenza riguardante l'*Assetto istituzionale e organizzativo* conferita dall'Agenzia Latina Formazione e Lavoro s.p.a. nel 2015.

27.) Consulenza riguardante l'*Assetto istituzionale e la situazione economico-finanziaria* conferita da AVIM s.r.l. nel 2015.

28.) Incarico relativo a *Prestazione servizi di supporto e progettazione a carattere economico e giuridico in materia di personale* affidato dal Comune di Imperia nel 2015.

29.) Incarichi inerenti all'*Analisi e riassetto delle società partecipate* conferiti dalla Provincia di Alessandria, dalla Provincia di Imperia, dal Comune di Imperia e dal Comune di Tortona nel periodo 2008 - 2014.

30.) Incarico relativo all'*Analisi e riassetto del Centro di Riabilitazione Borsalino 2000* conferito dall' Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo nel 2014.

31.) Incarico relativo al *Supporto gestionale-organizzativo e giuridico-amministrativo* conferito da Farmacom s.r.l. per il periodo 2011 - 2012.

32.) Incarico di *Formazione intervento in materia di programmazione e controllo* conferito dalla Provincia di Venezia nel 2010.

33.) Incarico di *Formazione intervento in materia di controllo di gestione* per il Comune di Vicenza conferito dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona nel 2009.

34.) Incarico inerente alla *Valutazione e scelta della forma di gestione dei servizi sociali* conferito dal Comune di Briona nel 2007.

35.) Incarico inerente al *Piano industriale* del Centro Congressi Polifunzionale di Rapallo conferito dall'omonima società nel 2007.

36.) Incarichi di *Formazione intervento sulla semplificazione dei procedimenti amministrativi di enti locali* conferiti dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona nel periodo 2005 - 2006.

37.) Incarico inerente al *Piano economico-finanziario del progetto Movicentro* conferito da CIT s.p.a. nel 2005.

38.) Incarico di *Supporto metodologico per lo sviluppo del sistema di valutazione del personale* affidato dall'Università degli Studi di Verona nel periodo 2002 - 2005.

39.) Incarico inerente alla partecipazione al *Progetto di sviluppo del sistema di controllo di gestione e di valutazione del personale degli istituti scolastici* conferito dalla società Altea nel periodo 2002 - 2004.

40.) Incarico inerente al *Progetto di supporto metodologico in materia di organizzazione e controllo di gestione* affidato dalla Provincia di Verona nel periodo 2000 - 2004.

41.) Incarico inerente allo *Sviluppo del sistema di programmazione e controllo strategico* della Provincia di Imperia conferito dalla società Altea nel 2004.

42.) Incarico inerente al *Progetto di introduzione della contabilità generale ed analitica* affidato dall'ARPAL (Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente Ligure) nel 2004.

43.) Incarico inerente al *Supporto metodologico in materia di programmazione e controllo* conferito dal Dipartimento lavoro, innovazione, ricerca, cooperative e formazione professionale della Provincia di Bolzano nel 2004.

44.) Incarichi inerenti all'*Analisi organizzativa e la razionalizzazione del sistema di programmazione e controllo e del sistema informativo-contabile* conferiti dall'ASSB di Bolzano nel 2004.

45.) Incarico inerente al *Progetto di introduzione del bilancio di mandato presso il Comune di Collegno* affidato dalla società Altea nel 2003.

46.) Incarichi per il *Supporto metodologico allo sviluppo del sistema di controllo di gestione* conferiti dalla Provincia di Cuneo e dai Comuni di Collegno e Borgaro Torinese nel periodo 1999 - 2002.

47.) Incarico relativo al *Progetto di formazione intervento su programmazione e controllo di gestione con utilizzo del PEG come strumento direzionale* per il Comune di Finale Ligure conferito dal Centro Studi e Ricerche sulle Autonomie Locali di Savona nel periodo 2000 - 2001.

48.) Incarico inerente al *Riassetto organizzativo* conferito dalla Fondazione Gaslini nel 2001.

49.) Incarico relativo a *Progetti di sviluppo dei sistemi di programmazione e controllo di enti locali* conferito dalla società Dasein nel periodo 1999 - 2000.

50.) Incarichi inerenti al *Riassetto organizzativo, con determinazione dei carichi di lavoro e revisione della pianta organica* conferiti dalla Provincia di Imperia e dai Comuni di Sanremo, Taggia, Vallecrosia e Riva Ligure nel periodo 1994 - 1999.

Allegato 5

NUCLEI / ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE
[C] Componente – [P] Presidente – [M] Monocratico

Comune di Carcare (SV) – [M] dal 2023 (in corso sino al 2026)

Comune di Bardello con Malgesso e Bregano (VA) – [M] dal 2023 (in corso sino al 2026)

Unione Nord Lodigiano (LO) – [M] dal 2022 (in corso sino al 2025)

Provincia di Verona – [C] dal 2000 al 2020 e dal 2021 (in corso sino al 2024)

Consorzio Ovest Solidale (TO) – [M] dal 2021 (in corso sino al 2028)

Comune di Diano Marina (IM) – [C] dal 2014 al 2022

Comune di Loano (SV) – [C] dal 2001 al 2021

Città metropolitana di Genova – [C] dal 2015 al 2017

Comune di Recco (GE) – [C] dal 2011 al 2017

Provincia di Imperia – [P] dal 2011 al 2017

Comune di Savona – [C] dal 1997 al 2017

Comune di Andora (SV) – [C] dal 2000 al 2014

Comune di Rapallo (GE) – [C] dal 1997 al 2008 e [P] dal 2012 al 2014

Comune di Alassio (SV) – [C] nel 2013

Comune di Bargagli (GE) – [C] dal 2007 al 2012

Comune di Chiampo (VI) – [C] dal 2000 al 2011

Comune di Finale Ligure (SV) – [C] dal 1999 al 2011

Comune di Decimomannu (CA) – [C] dal 2000 al 2001

Comune di Ortacesus (CA) – [C] dal 2000 al 2001

Comune di Villasimius (CA) – [C] dal 2000 al 2001

Comune di Alessandria – [C] dal 1998 al 2001

Comune di Pietra Ligure (SV) – [C] dal 1998 al 2001